

VESTKYSTEN VISER VEJEN

INVITATION TIL PRÆKVALIFIKATION AF RÅDGIVERNE

TIL UDARBEJDELSE AF:
STRATEGISK-FYSISKE UDVIKLINGSPLANER

Realdania



Introduktion

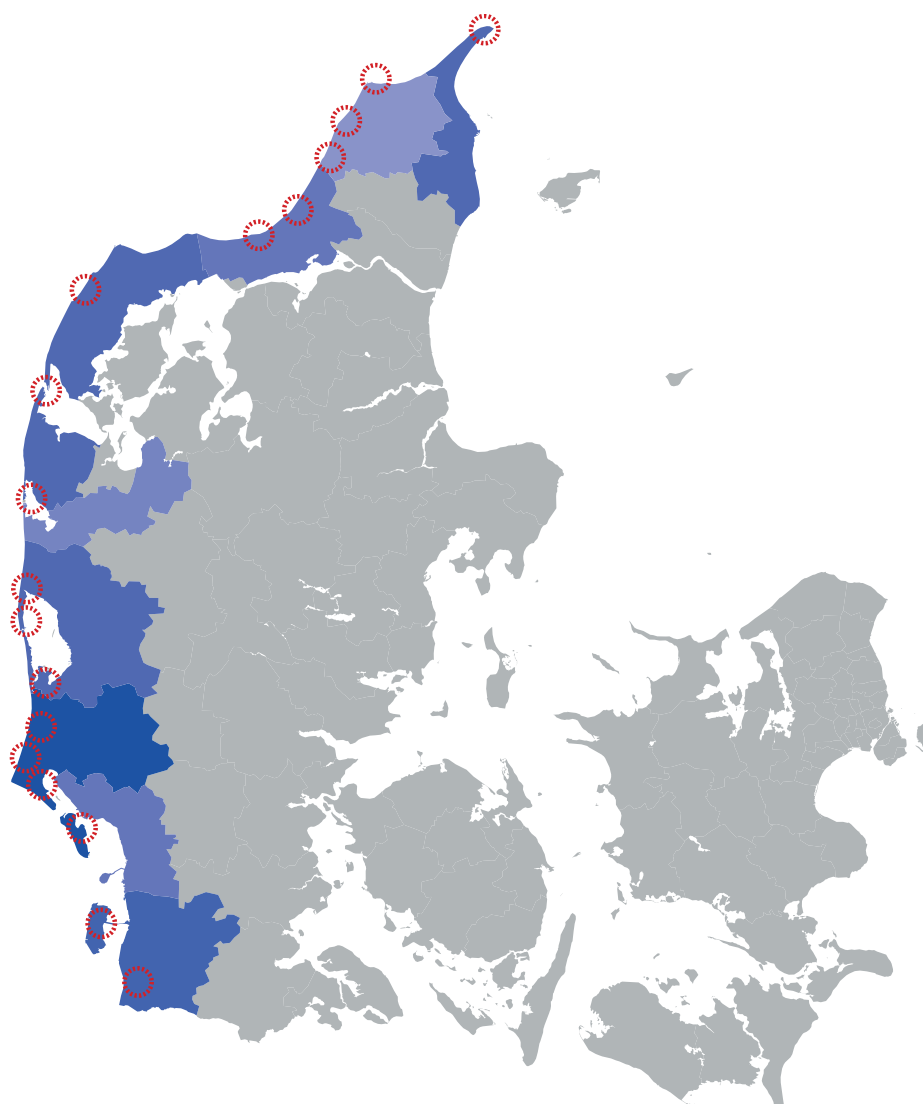
Dette er en invitation til rådgivere indenfor arkitektur, planlægning, destinationsudvikling samt proces og inddragelse til at byde ind på at blive prækvalificeret til at udarbejde en af 5-7 strategisk-fysiske udviklingsplaner i samarbejde med en af de 11 Vestkystkommuner.

Med indsatsen 'Vestkysten viser Vejen' ønsker Realдания at understøtte implementeringen af 'Udviklingsplan for Vestkysten'. Vestkysten har unikke fordele og aktiver, der kan bruges som løftestang for ny udvikling, f.eks. en enestående natur, hyggelige kystbyer og autentiske fiskerlejer. En turisme, der er forankret i disse kvaliteter kan være vejen til nye stedbundne jobs og udvikling af relaterede erhverv.

Udviklingsplan for Vestkysten ser på Vestkysten som en samlet destination og viser, hvordan man kan bevare og beskytte naturen langs kysten ved at koncentrere turismeudviklingen i 18 udvalgte feriesteder. 'Vestkysten Viser Vejen' skal bidrage til at realisere visionen.

Som et led i implementeringen af Udviklingsplan for Vestkysten skal der nu udarbejdes strategisk-fysiske udviklingsplaner for 5-7 af de udpegede 18 feriesteder langs Vestkysten. Disse 5-7 feriesteder udvælges i juni 2019.

Derfor søger Realдания nu rådgiverteams, der kan løse den særlige opgave, som en strategisk-fysisk udviklingsplan er. Det sker i første omgang ved at prækvalificere et antal rådgiverteams. De kommuner, der udvælges til at modtage støtte til en strategisk-fysisk udviklingsplan, vælger herefter - i en dialog med Realдания - hvem af de prækvalificerede rådgiverteams, de gerne vil modtage konkrete tilbud fra. Hver kommune indhenter tilbud fra 2-3 rådgiverteams inden de vælger deres rådgiver.



Strategisk-fysiske udviklingsplaner sætter retningen

En strategisk-fysisk udviklingsplan er en helhedsorienteret plan, som indeholder en vision, en strategi, en fysisk plan, en forretningsplan, en rækkefølgeplan og en beskrivelse af organisation. Planen skal være lokalt forankret og bygge på en inddragelse af aktører. I denne sammenhæng skal der være særligt fokus på at vise, hvordan en byudvikling kan løfte kvaliteten af byens rum til gavn for beboere, erhvervsdrivende og turismen. Desuden skal den strategisk-fysiske udviklingsplan vise, hvordan man kan tiltrække investorer og sikre, at der investeres i faciliteter og infrastruktur, der understøtter udviklingen.

Udarbejdelsen af de strategisk-fysiske udviklingsplaner er første del af en to-faset proces, hvor kommunerne i anden fase kan søge om økonomisk støtte til realisering af udvalgte projekter i den strategisk-fysiske udviklingsplan. Ansøgning om støtte til realisering sker efter planen i august 2020.

Rådgivningsopgaven

Opgaven er at omsætte strategien Udviklingsplan for Vestkysten til en lokal strategisk-fysisk udviklingsplan for et konkret feriested.

De strategisk-fysiske udviklingsplaner skal afklare følgende:

- Hvilken profil skal det enkelte feriested have - baseret på eksisterende stedbundne potentialer og ift. det større område, som feriestedet er en del af og med et fokus på at styrke stederne forskellighed?
- Hvilke funktioner, overnatningsformer og konkrete indsatser skal der til for at skabe udvikling og vækst i turismen og tiltrække kommercielle aktører?
- Hvilke bygninger og arealer kan bringes i spil - herunder mulighed for udpegning af konkrete udviklingsområder. Hvilken fysisk udvikling skal der ske? Hvilke nye funktioner skal bygningerne indeholde, og er der potentiale til en bæredygtig drift?
- Hvilke målgrupper henvender feriestedet sig til, og hvad skal der til for at skabe kritisk masse? Hvilke markeder fokuseres udviklingen imod?
- Hvordan organiseres udviklingen mellem lokale borgere, kommune, private kommercielle aktører og lokale frivillige og foreninger og hvordan kan man sikre, at de nye tiltag kommer både gæster og borgere til gode? Hvem skal være med til at drive udviklingen lokalt?

Processen skal bygge på en grundig inddragelse af relevante lokale kerneaktører, så den strategisk-fysiske udviklingsplan forankres lokalt. Derudover skal den strategisk-fysiske udviklingsplan godkendes i byrådet og indarbejdes i kommuneplanstrategien og kommuneplanen.

Koordinering med Dansk Kyst- og Naturturismes investorteam

Den strategisk-fysiske udviklingsplan skal forholde sig til investeringspotentialerne: Hvem er de potentielle investorer, og hvad skal der til for at en investering bliver interessant for dem? Dette spor varetages i en tværgående indsats ledet af Dansk Kyst- og Naturturisme og koordineres med det enkelte rådgiverteam.

Indsatsen fokuserer på tiltrækning af investeringer og dialog med potentielle investorer. Den tværgående investeringsfremmeindsats skal sikre sammenhæng på tværs af feriesteder langs Vestkysten, og skal skabe én samlet indgang til Vestkysten for potentielle eksterne investorer.

Det er afgørende, at investeringsindsatsen gennemføres i en nær dialog mellem rådgiverteam og Dansk Kyst- og Naturturismes investorteam omkring den enkelte strategisk-fysiske udviklingsplan, så konkrete mulighedsarealer og aktører sættes i spil i forhold til mulige investeringer.



Foto: Dansk Kyst- og Naturturisme

Forventninger til rådgiverteamet

Udviklingsplanerne udarbejdes af tværfaglige rådgiverteams med kompetencer indenfor:

- **Fysisk og strategisk udvikling af byer og steder**, herunder fysisk kortlægning og forståelse af byrum, bygninger og fysiske sammenhænge, forståelse af planmæssige rammebetingelser og kompetencer til at sætte en klar strategisk retning og omsætte den til en fysisk plan.
- **Turisme og destinationsudvikling**, herunder kendskab til de kommercielle aspekter af turismen og viden om behovene hos de private aktører, der skal være med til at realisere strategien.
- **Proces og inddragelse**, herunder interessentkortlægning og -analyse, inddragelse og lokal dialog, samt facilitering af den politiske proces, så de strategisk-fysiske planer kan godkendes politisk og implementeres i kommende kommuneplaner.
- **Projektudvikling** og kvalificering af konkrete idéer, der kan være med til at realisere strategien og løfte turismen og koble op til det videre projektudviklings- og finansieringsarbejde.

En samlet destination: Identitet, brand og wayfinding

Vestkysten skal være blandt Nordeuropas mest attraktive destinationer. En samlet destination, der bindes sammen af et stærkt brand og turismeinfrastruktur, skal positionere Vestkysten som en markant destination i konkurrencen om at tiltrække turister. Derfor er Partnerskab for Vestkystturisme i en sideløbende proces gang med at udvikle en fælles identitet og brand på tværs af hele Vestkysten. Som en fortsættelse af denne indsats vil Realdania i samarbejde med Partnerskab for Vestkystturisme i løbet af 2019 igangsætte en tværgående indsats, der skal udvikle et fælles og sammenhængende koncept for wayfinding langs Vestkysten.

Proces

Proces for rådgivningsopgaven vil være som følger:

1. Prækvalifikation af rådgiverteams. Ansøgningen skal indeholde motivation, CV'er og referencer.	April - maj 2019
2. Udvælgelse af kommuner/feriesteder, der får økonomisk støtte til en strategisk-fysisk helhedsplan.	Juni 2019
3. De udvalgte kommuner/feriesteder udvælger, i dialog med Realdania, hver især 2-3 rådgiverteams blandt de prækvalificerede rådgivere til at afgive tilbud på den konkrete strategisk-fysiske udviklingsplan.	Juni 2019
4. Rådgiverteams udarbejder tilbud målrettet det konkrete sted samt de specifikke lokale udfordringer og potentialer og den aktuelle økonomiske ramme.	Juni 2019 – september 2019
5. De udvalgte kommuner/feriesteder vælger, i dialog med Realdania, hver en rådgiver til at løse deres projekt.	September 2019
6. Fælles opstartworkshop der samler rådgiverteam, kommunale medarbejdere, investorteam og Realdania og sætter en fælles retning på opgaveløsningen.	September – oktober 2019
7. De valgte rådgivere udarbejder de strategisk-fysiske helhedsplaner i samarbejde med kommuner og Realdania og koordineret med Dansk Kyst- og Naturturismes investorteam.	Oktober 2019 – marts 2020
8. Politisk godkendelse og afslutning	Marts – april 2020
9. Interessetilkendegivelse for kommunerne vedr. ansøgning om realisering.	April – maj 2020
10. Ansøgning om realiseringsprojekter	forventet 21. august 2020

Økonomisk ramme

De strategisk-fysiske udviklingsplaner vil have varierende økonomisk skala. Kommunerne kan søge op til 500.000 kr. til finansiering af op til 50% af omkostninger til rådgivning.

Organisering

Initiativet er iværksat og ledet af Realdania i samarbejde med Dansk Kyst- og Naturturisme og Partnerskab for Vestkystturisme. Den enkelte bevillingsmodtager i form af kommunerne vil være kontraktpart på det enkelte projekt.

BARK Rådgivning er sekretariat for initiativet.

Der nedsættes en styregruppe for den enkelte strategisk-fysiske udviklingsplan bestående af lokale repræsentanter og med deltagelse af Realdania.

Anmodning om prækvalifikation

Interesserede rådgiverteams kan anmode om prækvalifikation ved at indsende følgende **senest d. 16. maj 2019 kl. 16.00:**

- Grundoplysninger: Firmanavn, adresse, ejerforhold og CVR nr. på hovedrådgiver.
- En motiveret ansøgning (max 1 side)
- Beskrivelse af det sammensatte team herunder organisationsdiagram og opgavefordeling (max 1 side)
- Referencer på op til 10 lignende projekter, der er gennemført indenfor de sidste 5 år (max 1 side pr. reference)
- CV'er på op til 5 nøglemedarbejdere, der vil være centrale i løsning af opgaven (max 1 side pr. CV)

Materialet skal sendes til vestkysten@b-a-r-k.dk senest d. 16. maj kl. 16.00.

Angiv i emnefeltet, at der er tale om en anmodning om prækvalifikation.

Udvælgelseskriterier

Prækvalifikationen foretages på baggrund af:

- En samlet vurdering af rådgiverteamets faglige kvalifikationer og erfaringer indenfor fysisk og strategisk planlægning af byer og områder, proces og inddragelse samt turisme og destinationsudvikling.
- Rådgiverteamets engagement og forståelse for opgavens særlige karakter.

Spørgsmål og svar

Der kan stilles spørgsmål til vestkysten@b-a-r-k.dk frem mod fristen d. 16. maj 2019 kl. 16.00.

Spørgsmål og svar offentliggøres løbende på realdania.dk.

Relevant baggrundsmateriale

Se Udviklingsplan for Vestkysten, ansøgningsvejledningen til kommunerne og læs mere om initiativet på www.realdania.dk