

Otte års erfaringer med collective impact i Danmark – hvad har vi lært?

Hvorfor collective impact?

- ❖ Problemdrevet filantropi
- ❖ 'Vilde problemer' – som kræver noget nyt af os alle og samfundsinstitutionerne
- ❖ Collective impact repræsenterer en systematik. Ét filantropisk værktøj

Collective impact - kerneprincipper



Collective impact - hvornår?



1 Hvilket specifikt problem skal vi fokusere på i dette område?

Vurder det specifikke problem, og vælg det, der giver mulighed for...
...dramatisk at forbedre resultaterne.
...at drage fordel af de seneste kontekstuelle ændringer (fx politiske ændringer/rammevilkår).
...hurtigst muligt at reagere på et samfundsbehov

Vælg hvilket problem, der skal fokuseres på

2 Er der flere aktører i systemet, som kan påvirke problemet?

Hvis ja, overvej en samarbejdsorienteret tilgang til løsning af problemet

Hvis nej, overvej en programløsning og/eller kapacitetsopbygning

3 Hvis ja, er Collective Impact det mest hensigtsmæssige værktøj til at løse problemet inden for dette problemfelt?

Problemets kompleksitet

Problemets omfang

Er systemet fragmenteret, uden sammenhæng eller ødelagt?

Hvis ja, skal flere sektorer så arbejde sammen for at løse problemet?

Er flertallet af slutbrugere i dette system berørt af problemet?

Hvis nej, overvej en programløsning

Ved komplekse problemer
...kan ingen aktør løse problemet alene.
...er der kløfter og siloer i aktørsystemet.
...mangler der koordinering mellem aktørerne.
...er der behov for nye politiske løsninger eller betydelige ændringer i lovmæssige rammer.
...er der behov for innovation eller nye løsninger.

4 Hvis ja, er lokalsamfundet/de relevante aktører så klar til tværsektorielt samarbejde i området?

Er der indflydelsesrige ildsjæle/champions, som kan løfte det lokale lederskab?

+

Findes der økonomiske ressourcer, der kan støtte samarbejdet i min. 12 mdr.?

+

Er der positive erfaringer fra samarbejde i området?

+

Er der en brændende platform, der motiverer til forandringer?

Hvis nej, fokusér på at rekruttere lokale ildsjæle/champions, der brænder for sagen

Hvis nej, fokusér på at opbygge nye ressourcer eller målret de eksisterende ressourcer, så de kan støtte samarbejdsindsatsen

Hvis nej, understøt indsatsen der opbygger relationer og tillid mellem lokale interessenter

Hvis nej, samarbejd med lokale ildsjæle om at synliggøre problemet

Hvad har vi lært?

Livskvalitet gennem
det byggede miljø

Realdania



Eksempelsamling - med vidt forskellige (komplekse) problemfelter og mange erfarne 'vidnesbyrd'

- Fremtidens bæredygtige landskaber
- Hjem til Alle alliancen
- DK2020
- Tøndermarsk Initiativet
- Bo trygt
- MedVind i Østerbyen
- Trolthedestien i Kolding



Hvad ser vi på tværs af eksemplerne?

Livskvalitet gennem
det byggede miljø



Det nytter

Det kræver tålmodighed og råstyrke

Det kræver ledelse og en organisation, der driver udviklingen

Det kalder på en ny fortælling

Det kan ikke siges tit nok: Involver

Det er (ofte) relevant med et strukturelt, nationalt blik, men start lokalt

Det er nyttigt med en filantropisk hjælpemotor – men ikke en forudsætning



Tak – og tak fordi I er med i dag