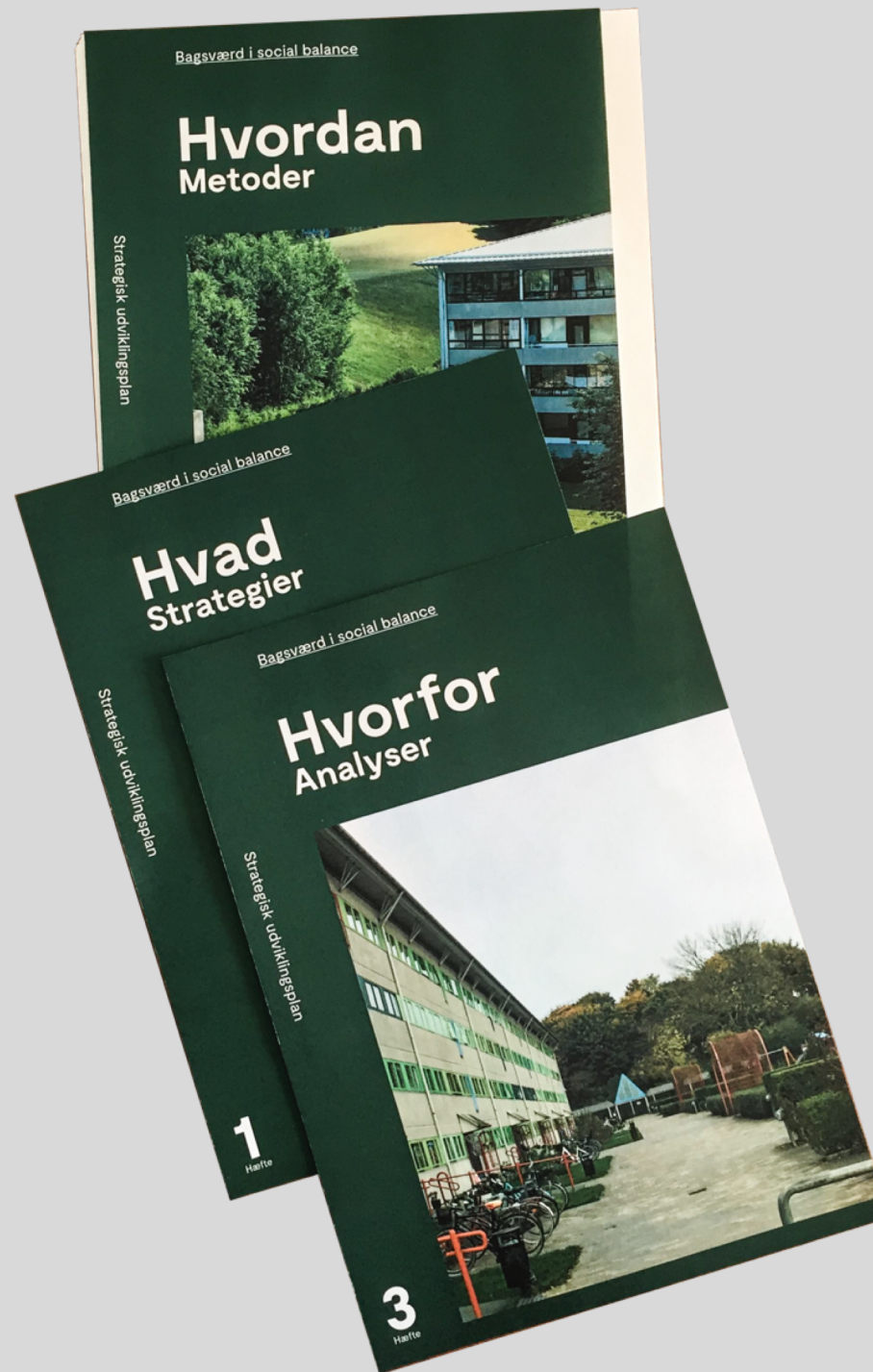


Bagsværd i social balance



Fyraftensmøde

18. april 2018

Bagsværd i social balance

I præsentationen vil vi fortælle om:

- Indflyvning til Værebros Park og Bagsværd
- Vision og pejlemærker
- Overvejelser og metodisk fundament
- Strategiens begreber og elementer
- 5 styrende principper for udviklingen
- Hovedgreb og treleddet strategi
- Kobling til kernerdrift og kommunale projekter
- Eksempel på mulighedsrum
- Potentialer og forhindringer for succes
- anbefalinger

Bagsværd i
social balance

Værebro Park og Bagsværd



Bagsværd i social balance

Vision og pejlemærker

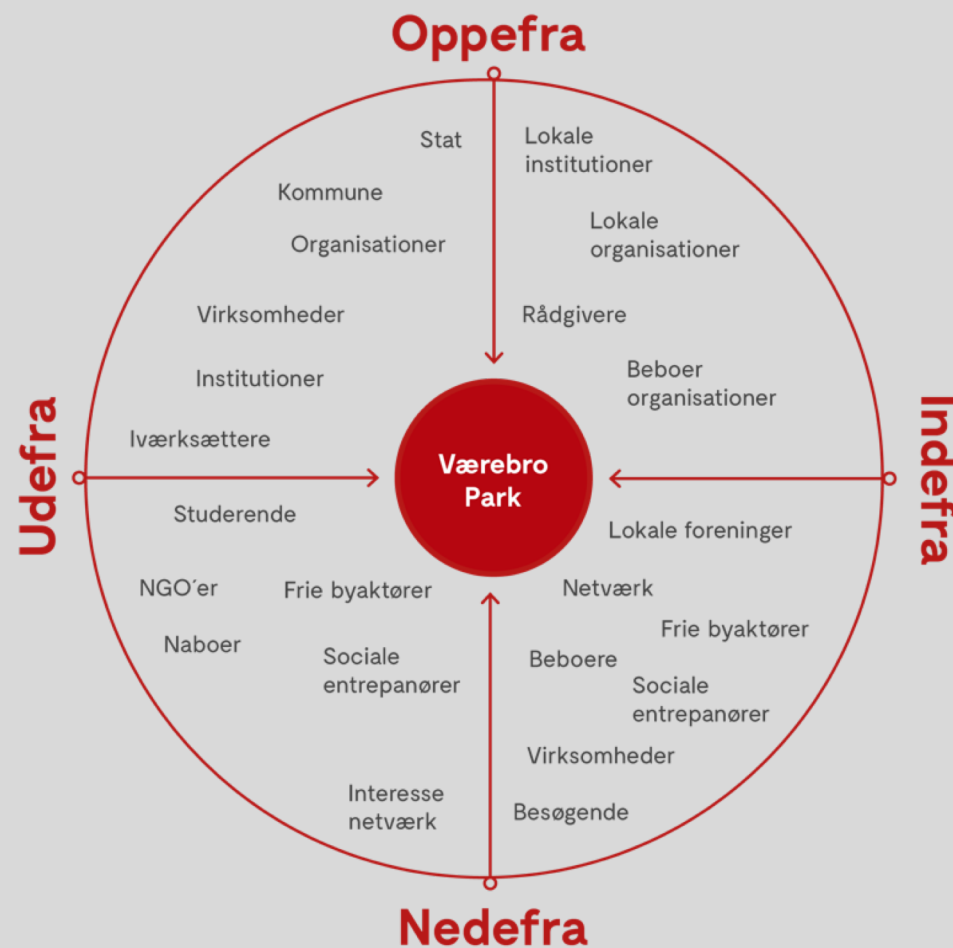
”Alle bydele skal være i social balance. De skal være attraktive, velfungerende og fri for bandekriminalitet. Det sted, man vokser op, må ikke i sig selv være begrænsende for muligheden for at leve et selvstændigt, aktivt, sundt og ansvarligt liv”

- Alle børn og unge i Værebros Park har gode fremtidsmuligheder
- Alle borgere under 30 år i Værebros Park er i uddannelse eller beskæftigelse
- Værebros Park tiltrækker og fastholder ressourcestærke beboere
- Værebros Park er fri for bande kriminalitet

Bagsværd i social balance

Metodisk fundament

- **Perspektiver** på Værebros Park: Udefra – Indefra – Oppefra – Nedefra
- **Mødet** mellem perspektiverne, teoretisk, strategisk og praktisk
- **Ligeværdighed** mellem perspektiver og aktører
- **Mulighedsrum** – sociale, organisatoriske og fysiske, der kan koble Værebros Park sammen med bydelen
- Fysisk, social og organisatorisk **Bystrategi** for Bydel i social balance



Bagsværd i social balance

Strategiens begreber:

Hovedgreb:

Griber udfordringer og potentialer og opfylder vision og mål i en overbevisende ide, som nøgleaktørerne kan se sig selv i og vil spille aktivt ind i.

Mulighedsrum:

Konkrete aktiviteter, tilbud og steder, der har potentiale til at udvikle sig til et socialt mødested, der styrker chancelighed og social balance i bydelen.

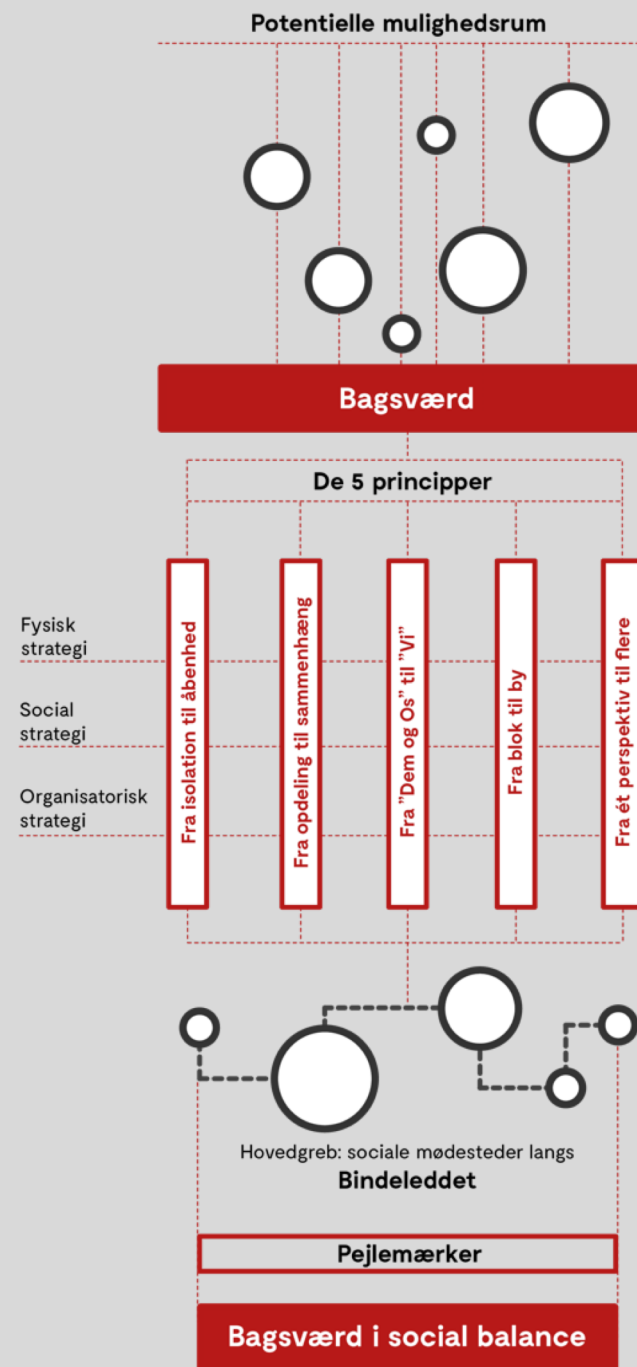
Socialt mødested:

Aktiviteter, tilbud og steder, der tiltrækker og samler mennesker på tværs af alder, kultur, social status og køn. Som giver spejlingsmuligheder og styrker sammenhængskraft.

Bagsværd i social balance

Strategiens elementer

1. Potentielle mulighedsrum
2. Fem principper
3. Tre strategier
4. Et hovedgreb
5. Sociale mødesteder
6. Pejlemærker
7. Social balance



Bagsværd i social balance

De fem principper



Fra opdeling til sammenhæng

Styrk den sociale sammenhængskraft gennem etablering og brug af fælles sociale mødesteder. Dyrk sociale mødesteder der appellerer bredt til borgere på tværs af geografiske, kulturelle og sociale skel.



Fra isolation til åbenhed

Etabler nye fysiske og mentale infrastrukturer, der skaber attraktive og trygge forbindelser mellem Værebros Park og Bagsværd.



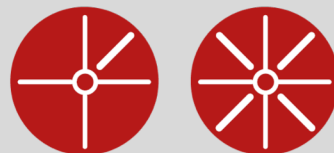
Fra "Dem og Os" til "Vi"

Opbyg og understøt nye netværk og organisationer på tværs i bydelen og mellem de forskellige perspektiver.



Fra blok til by

Etabler nye funktioner og tilbud, med bred appel, der kan tiltrække ressourcer, aktører og aktiviteter udefra.



Fra ét perspektiv til flere

Involver altid aktører med forskellige synspunkter og perspektiver på bydelen, når der udvikles nye sociale mødesteder.

Bagsværd i social balance – Bindeleddet

"Alle bydele skal være i social balance. Det sted man vokser op må ikke i sig selv være begrænsende for muligheden for at leve et selvstændigt, aktivt, sundt og ansvarligt liv."

For at kunne opfylde visionen er det nødvendigt at bryde isolationen omkring Værebros Park og bygge fysiske og mentale broer mellem boligområdet og Bagsværd øvrige kvarterer.

Ud fra tanken om at ingen ønsker at være problemet – alle ønsker at være en del af løsningen, må man finde det, der kan samle bydelen på tværs af fysiske, sociale og kulturelle skel, involvere bydelens forskellige aktører og ressourcer og tænke i synergi.

Derfor er målet for den strategiske udviklingsplan at skabe et "Bagsværd i social balance".

'Bindeleddet' er hovedgrebet, der griber udfordringer og muligheder og binder Bagsværd forskellige aktører og kvarterer sammen i en ny, fælles fortælling om en bydel, bundet sammen af stærke sociale mødesteder, der fremmer sammenhængskraften og skaber

mangfoldige spejlingsmuligheder og forskellige perspektiver på livet.

Målet med 'Bindeleddet' er at binde Bagsværd sammen – fysisk, oplevelsesmæssigt, mentalt og socialt – i en samlet udviklingszone, der skaber sammenhæng mellem eksisterende og nye udviklingsområder og sociale mødesteder.

Hovedgreb

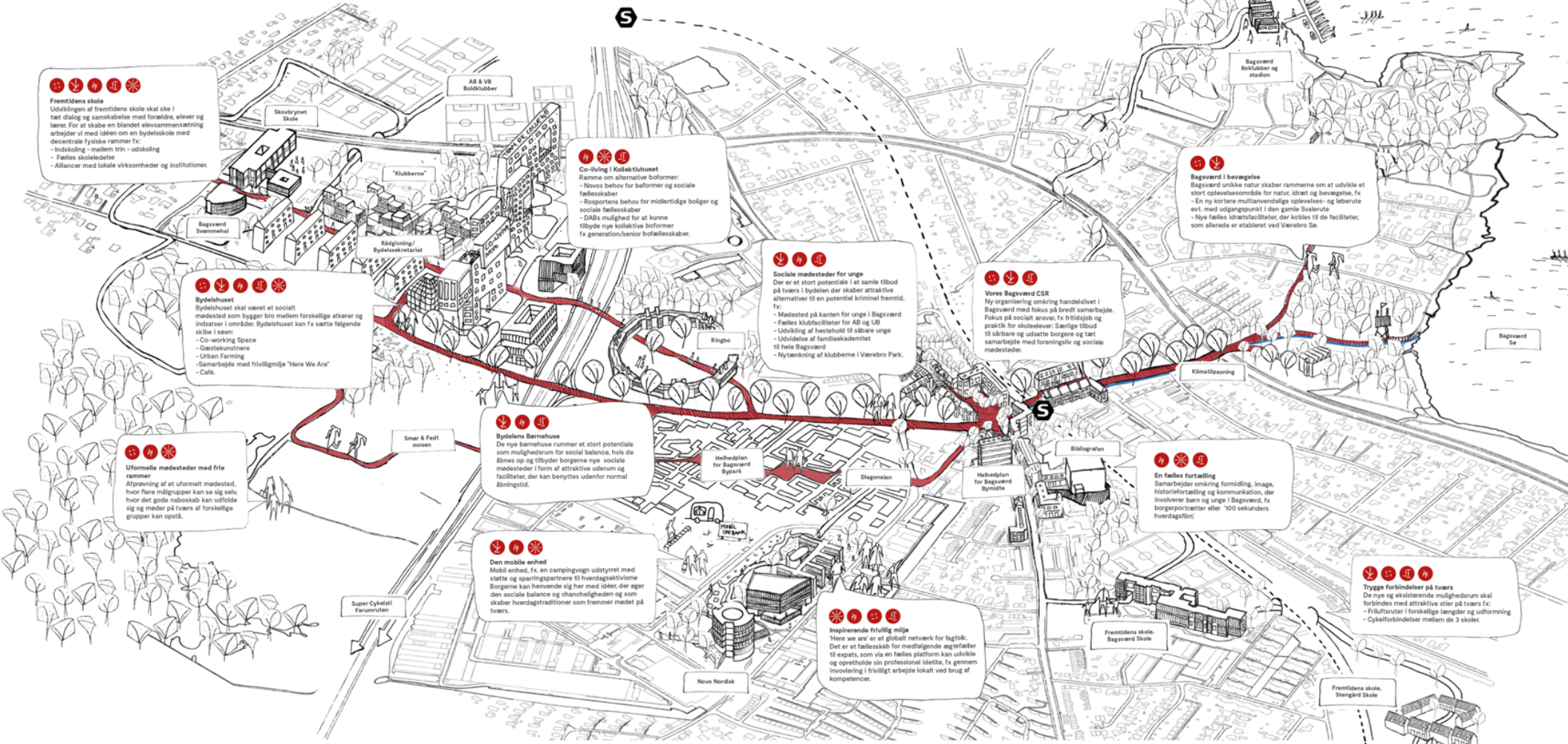
Et "hovedgreb" griber alle de udfordringer og potentialer vi i fællesskab har kortlagt og adressere visionen samt de overordnede mål i en overbevisende fælles idé eller strategi, som nøgleaktørerne kan se sig selv i og som motivere dem til at spille aktivt ind i en fælles dagsorden.

Sociale mødesteder

"Sociale mødesteder" er fysiske rum, aktiviteter eller tilbud, der tiltrækker og samler mennesker på tværs af alder, kultur, social status og køn. Sociale mødesteder giver flere spejlingsmuligheder for børn og unge samt styrker sammenhængskraften og rummeligheden i samfundet. Sociale mødesteder kan både være formelle, fx folkeskolen og uformelle, fx leberuter eller butikker.

Hængslet

Hængslet er det fysiske område mellem Værebros Park og Bagsværd bymidte, der i dag adskilles af motorvejen. Området udgør det største mulighedsrum for at koble Værebros Park sammen med resten af Bagsværd, hvis det udvikles som et sammenhængende byområde med bærende sociale mødesteder som fx bydelhus, daginstitutioner og virksomheder.



De 5 principper

De fem principper fastholder de langsigtede strategiske mål og leder forskellige aktører, projektledere, planlæggere, politikere, beboerdemokrater m.fl. i den rigtige retning mod at skabe et Bagsværd i social balance. De 5 principper fungerer på tværs af den fysiske, sociale

og organisatoriske strategi. Når de sociale mødesteder på baggrund af strategien skaber nye sociale mødesteder i Bagsværd. Disse mødesteder er forankret i strategiens hovedgreb - Bindeleddet



Fra opdeling til sammenhæng: Styrk den sociale sammenhængskraft gennem etablering og brug af fælles sociale mødesteder, der placeres strategisk i tilknytning til en ny netværkskabende infrastruktur. Dyk sociale mødesteder der appellerer bredt til borgere på tværs af geografiske, kulturelle og sociale skel.



Fra isolation til balance: Etabler nye fysiske og mentale infrastrukturer, der skaber attraktive og trygge forbindelser mellem Værebros Park og Bagsværd. Tænk i fysiske og sociale netværk, der gør det nemt, interessant og vedkommende at bevæge sig fra et kvarter til et andet. Dyk forbindelser fra Skovbyret Skole og Bagsværd Svermhøhøhø samt fra Smør- og Fødtmosen til Bagsværd Sø som ryggraden i en ny rekreativ og bymæssig infrastruktur.



Fra "Dem og Os" til "Vi": Opbyg og underlæt nye netværk og organisationer på tværs i bydelen og mellem de forskellige perspektiver. Styrk og dyrk de tværgående netværk og fora og bak op om dem, der trænger nye stier på tværs af de etablerede. Opbyg et stærkt ankerpunkt for udviklingen, bemandet med tværgående, strategiske, kreative og praktiske kompetencer.



Fra blok til by: Få flere varer på hylderne i Værebros Park, der kan tiltrække mennesker udefra i det daglige liv. Etabler nye funktioner og tilbud, med bred appel, der kan tiltrække ressourcer, aktører og aktiviteter udefra. Bland gerne flere funktioner i samme bygning. Skab flere bo-, bolig- og ejerformer, der gør Værebros Park attraktivt for flere og dermed skabe en mere blandet beboersammensætning.



Fra et perspektiv til flere: Der findes flere frugtbare vinkler af "sandheden" og dermed af løsningerne – involver altid aktører med forskellige synspunkter og perspektiver på bydelen, når der udvikles nye sociale mødesteder. Opbyg et fælles sprog og fælles spilleregler på tværs af faglige, sociale og kulturelle grupperinger, der sikrer at både de hårde og de bløde værdier huskes i de konkrete udviklingsprojekter.

Bagsværd i social balance

Hængslet

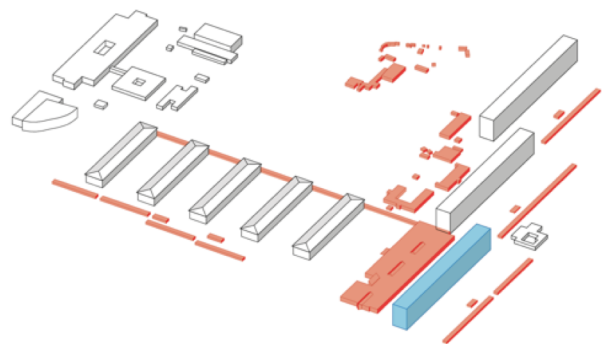
Her ligger åbningstrækket



Bagsværd i social balance

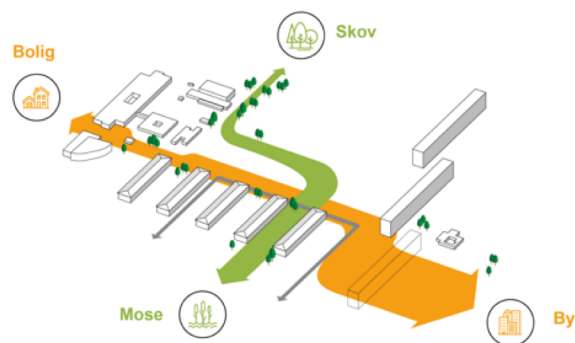
Den fysiske strategi

Forandre



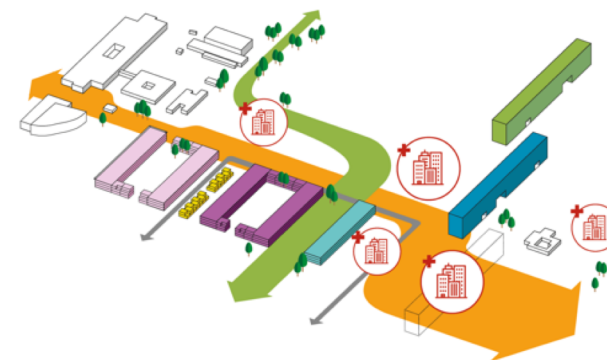
Bygninger og strukturer der foreslås fjernet. ●
Bygninger og strukturer der foreslås ændret. ●

Forbinde



Byforbindelse ●
Naturforbindelse ●

Forvandle



Bagsværd i social balance

Den sociale strategi

”Attraktive byrum handler om mangfoldighed og sammenhængskraft”

Helle Juul, specialist i byrum

- Mangfoldige (by)rum – Mødesteder på tværs
- Spejlingsmuligheder – Inspiration
- Valgmuligheder - Chancelighed
- Bydel i Social Balance



Bagsværd i social balance

Den organisatoriske strategi

- **Arbejde på tværs:** udvikling og styrkelse af tværgående fora
- **Tænke (by) strategisk:** styrkelse af strategisk ledelse og strategiske kompetencer i kernerdriften
- **Agere fleksibelt:** GLX's og DABs roller og positioner i forskellige projekter – de fire modeller



Bagsværd i
social balance

Kobling til kernerdrift og projekter



Bagsværd i social balance

Fra Vadstrupvej til Bindeleddet?



Bagsværd i social balance

Udfordringer med at gribe:

- Der skal tages mange beslutninger - kræver tæt dialog ml. kommune og boligselskab – både politikere og embedsmænd
- Dreje og koordinere fokus i mange planer og indsatser - så de understøtter Bindeleddet – mange skal forstå og have ejerskab til planen
- Sociale mødesteder – Hvad kan lade sig gøre på en trafikeret Vadstrupvej?
- Stor efterspørgsel på boliger - politisk vilje til noget andet?
- Hvilke funktioner understøtter bedst Bindeleddet? Ikke butikker - Vi skal ikke tage livet af Bymidten?
- Hvad skal der ske med Hængslet – det gode åbningstræk – og hvornår flytter KBH ud af Ringbo?
- Timing, koordination og gode relationer er nøglen
- Og vi skal bygge en organisering, der kan drive udviklingen – Men hvordan ser den ud i praksis?

Bagsværd i social balance

Iværksætttermiljø i Værebros Park

- et eksempel på et mulighedsrum

Nordisk mytologi i Værebros Park



Bagsværd i social balance



Hæfte 1:


Hvad

Beskriver strategien og omfatter den overordnede vision for Bagsværd i social balance, samt de bærende principper for bydelens udvikling. Hæftet beskriver en række indsatser og projekter, der tidsmæssigt kan udfoldes på en kort-, mellem- og lang bane.

Hæfte 2:

Hvordan

Beskriver metoderne og omfatter en række anbefalinger til organisering, arbejdsmetoder og hvordan der kan måles løbende på effekterne. Hæftet henvender sig til de aktører, der tager del i organiseringen af den strategiske udviklingsplan og til de, som har ansvaret for, at den bliver retningsgivende for udviklingen af Bagsværd og Værebros Park.

 De primære strategiske elementer er markeret med et S

Hæfte 3:

Hvorfor

Beskriver analyserne og omfatter planens fysiske, sociale og organisatoriske baseline. Hæftet er primært målrettet det politiske og administrative niveau.

 Anbefalinger til hvordan strategien implementeres og organiseres er beskrevet ud fra ikonet A

+ Pixi udgave til politisk niveau

Bagsværd i social balance

Potentialer og forhindringer for at skabe et Bagsværd i social balance?

Potentialer:

- Behov + Behov = Løsning. Hermed vil flere se fordel ved at deltage
- Gentænkning af kollektivhuset, nye boformer og fællesskaber
- Stærke og attraktive fysiske forbindelser i bydelen
- At kernerdriften kommer til at arbejde bystrategisk

Bagsværd i social balance

Potentialer og forhindringer for at skabe et Bagsværd i social balance?

Forhindringer:

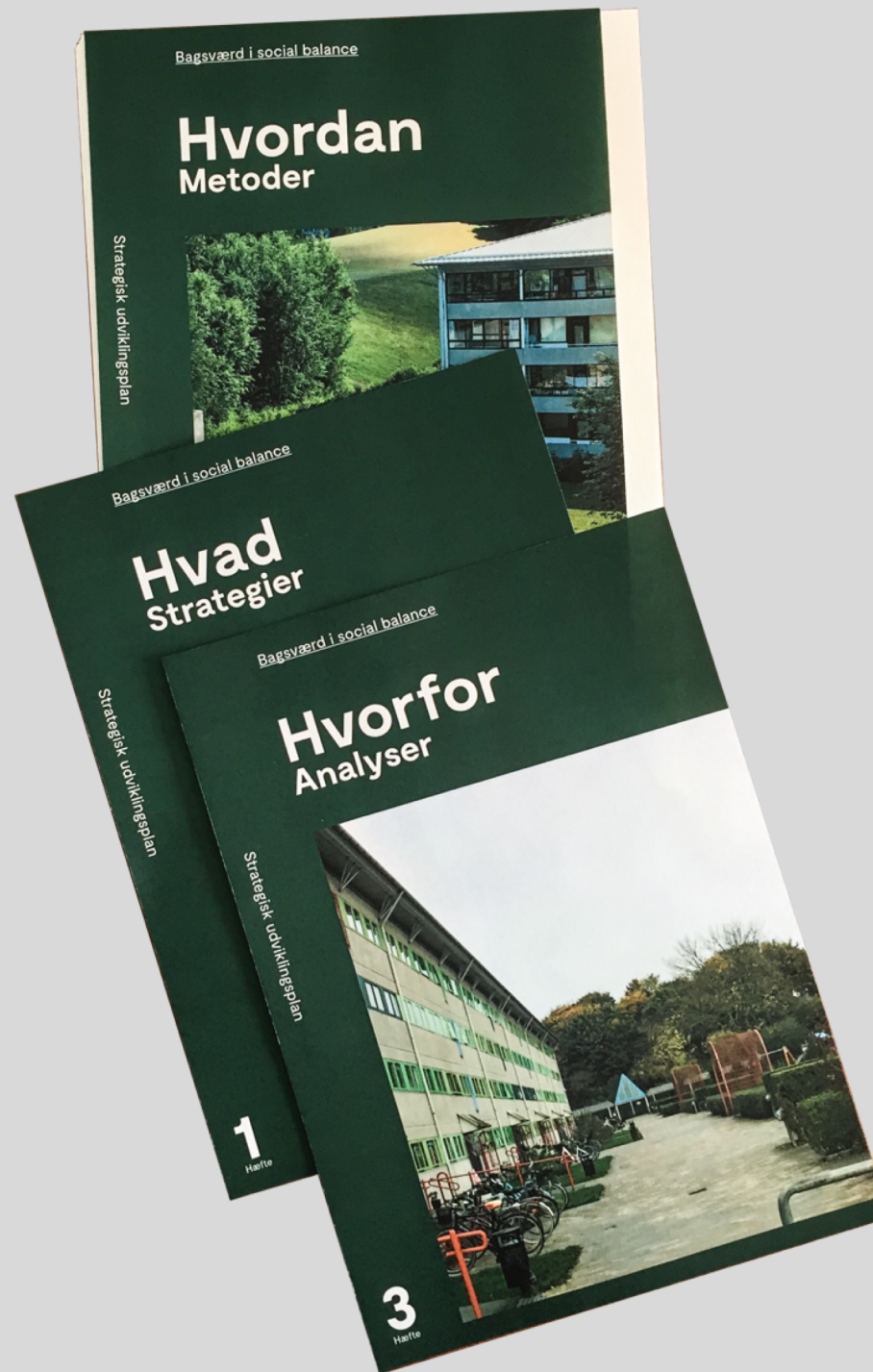
- Komplexiteten er høj, svært at formidle, hvad vi gør og hvorfor. Det kan være en forhindring for bredt ejerskab
- Mangel på politisk opbakning og strategisk ledelse på tværs betyder mangel på strategisk tænkning i organisationen og frustrerede medarbejdere i frontlinjen
- Lovgivningsmæssige barrierer for at skabe fælles sociale mødesteder
- Mangel på bæredygtige og dynamiske samarbejdsmodeller, mødet mellem hierarkiske og netværksbaserede organiseringer
- Manglende forståelse for vigtigheden af kompetenceopbygning ift. ovenstående

Bagsværd i social balance

Anbefalinger:

- Tid til modning og relationsopbygning mellem parterne (kommune og boligselskab) – både politikere, embedsmænd og beboere.
- Tidlig og løbende involvering af styregruppen / de dagsordensættende parter (også politikere)
- Etablering af spilleregler – klarhed om roller og ansvar
- Samarbejdsmodeller, der understøtter åbenhed, ligeværdighed og møder mellem forskellige perspektiver på "virkeligheden"
- 1:1 afprøvninger af mulige tiltag tidligt i processen, der kan omsætte komplekse strategier til konkrete tiltag, der er nærværende og meningsfulde
- Solid opbakning til centrale nøglepersoner, der tænker bystrategisk - og som kan omsætte til konkrete indsatser
- Rum til at nye aktører kan være med til at formulere og gribe mulighedsrum. Der ligger en stærk kraft her (eksempel Iværksætter, og samarbejde med Novo Nordisk)

Bagsværd i social balance



Tak Ü